

אגף א' רכש
Acquisitions Department

מספר וועדה 002/2026 רגילה

אל

חברי ועדת המכרזים

הנדון : אישור ועדת המכרזים

מצורף בזה אישור ועדת המכרזים בנושא התקשרות עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין (ע"ר), במיזם משותף ללא כוונת רווח לבניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל

הנושא נדון בוועדה בתאריך 08/01/2026 והטיפול של ועדת המכרזים, לרבות חתימת כל חברי הוועדה, הסתיים ב- 08/01/2026

בברכה,



אריאל קדושי
מנהל אגף רכש



מדינת ישראל
State of Israel



אגף א' רכש
Acquisitions Department

שם טופס: פרוטוקול ועדת מכרזים לאישור התקשרות בפטור לפי תקנה 3(29), 3(30), 3(31), 3(32)		 משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות	
פרק משני:	ועדות מכרזים ועבודתן	תת פרק:	ועדות משרדיות
הוראה מקשרת:	7.2.1.1	מספר טופס:	7.2.1.1.15.ט
מהדורה:	01	תת מהדורה:	01

סיווג ואישור ההתקשרות

משרד/יחידה	יחידה מזמינה
הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה	תחום בכיר כלכלה מגדרית
שם ועדת מכרזים/פטור משרדית	פרוטוקול מס'
ועדת מכרזים רגילה	8.1.2026

חברי ועדה נוכחים

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
אמנון ניסן	מ"מ יושב ראש	זאב רפאלוביץ'	מרכז
מורד פרץ/דנה ליאונוב	חבר	חבר	חבר
מיכל חורין/עפרה שוחטמן	חבר	חבר	חבר
אמנון ניסן	חבר	אריאל קדושי	מרכז

חברי ועדה שנעדרו

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סיגלית סוסנה	יושב ראש		

רשם	ויקי צימרמן
-----	-------------

פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות		מספר ההתקשרות	
התקשרות עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין (ע"ר), במיזם משותף ללא כוונת רווח לבניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל			
תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי ההתקשרות	מס' פנייה במנו"ף*
1.1.2026	31.12.2026	כ-50,000 ש"ח ללמ"ס + כ-50,000 ש"ח למכון (שעות עבודה של העובדים בלבד ללא תוספת תקציב מעבר לכך), כולל מע"מ – היקף שנתי	
שם הספק		מספר הספק (פ.ח/צ.ע.מ/מספר עמותה)	
המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין (ע"ר)		580314193	

*שדה זה ימולא לאחר פרסום במערכת (מנו"ף)

סוג ההתקשרות

V רכש ☐ מכר

☐ מקרקעין

☐ ביצוע עבודה

V שירותים

☐ טובין

שם המאשר: אבי מישראל	שם המאשר: אבי מישראל
בתוקף מיום: 18.12.2013	תפקיד: מנהל מינהל הרכש הממשלתי



רח' כנפי נשרים 66 פינת רח' בקי | ת.ד. 34525 גבעת שאול | ירושלים 9546456
66 Kanfey Nesharim | Corner Bachi St., POB 34525 | Giv'at Shaul, Jerusalem 9546456 | Israel

טלפון: 972-2-6592288 | פקס: 972-2-6592292 | E-mail: info@cbs.gov.il | www.cbs.gov.il דוא"ל: info@cbs.gov.il

שם טופס:			פרוטוקול ועדת מכרזים לאישור התקשרות בפטור לפי תקנה 3(29), 3(30), 3(31), 3(32)	
 החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות אגף החשב הכללי משרד האוצר	פרק משני:		ועדות מכרזים ועבודתן	
	תת פרק:		ועדות משרדיות	
	חוראה מקשרת:		7.2.1.1	
	מספר טופס:		7.2.1.1.15.ט	
מהדורה:		01	תת מהדורה: 01	

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט של הטובין/השירות/העבודה/מקרקעין)	
הלמ"ס תצא בפרויקט לבניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל במסגרת הרחבה וטיוב הסטטיסטיקה של אוכלוסיות חלשות בחברה. גב' יפית אלפנדר, מנהלת תחום בכיר כלכלה מגדרית, מציינת במכתבה מ-1.12.2025, כי הלמ"ס מעוניינת להתקשר עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין, במיזם משותף ללא כוונת רווח, עבור הפקת דו"ח הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגרים וקבוצות מיעוטים בחברה - בניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל ובנוסף הכנת מאגר למדדים המשותפים. המכון הוא יחיד ומיוחד בתחומי הלמ"ס וזהה צורך בליווי אקדמי ובשיתוף פעולה למען הכנת המאגר למדדים משותפים והפקת הדו"ח והצלחתו. המכון הוא המכון היחיד בארץ המתמחה בנושא הגירה ולו ידע רחב הן מבחינת תיאוריות על הגירה והן מבחינת איסוף מדדי הגירה. המכון להגירה ושילוב חברתי הוא מכון מחקר אקדמי לחקר ההגירה והשילוב החברתי בגישה רב-תחומית ויישומית והוא היחיד מסוגו בארץ שפעילותו ממוקדת אך ורק בתחומים אלו, תוך הכרה בחשיבות הראייה והעשייה הרב-תחומית. מעורבות הלמ"ס במיזם: - מדובר בפעילות של היחידה הנושאת במסגרת ייצור הסטטיסטיקה השוטפת עליה אנו ממונים. במסגרת העבודה המשותפת, יאספו המדדים מיחידות שונות בלמ"ס, תקבע המתודולוגיה למדד וייכתב דוח משותף. - קביעת התוצרים - הלמ"ס מעוניינת לבנות מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל. הלמ"ס היא שותף מלא בעבודה השוטפת לבניית המדד. עובדי הלמ"ס לוקחים חלק בעבודה על המדד כחלק מתוכנית העבודה שלהם. - הנחיות והוראות בזמן ביצוע הפעילות - הלמ"ס אחראית על קביעת לוחות הזמנים, אישור תוצרים וכדומה. - בעלות על התוצרים - הבעלות על התוצרים היא של הלמ"ס. אומדן היקף ההתקשרות לתקופה של 5 שנים מ-1.1.2026 עד 31.12.2030 מוערך בכ-500,000 ₪ (כולל מע"מ). כ-100,000 ₪ בשנה לשני הצדדים ביחד. הכל מגולם בשעות עבודה של עובדי למ"ס ועובדי המכון ברופין. מעבר לשעות העבודה אין עלות נוספת למיזם המשותף. אין ארגונים נוספים שלוקחים חלק במיזם המשותף. לאור האמור לעיל, מבקשת גב' אלפנדר להתקשר עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין, כמיזם משותף ללא כוונת רווח, לשנת 2026 עבור הפקת דו"ח הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגרים וקבוצות מיעוטים בחברה - בניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל ובנוסף הכנת מאגר למדדים המשותפים. הלמ"ס פרסמה בקשה להתקשרות עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין, כמיזם משותף ללא כוונת רווח ב-1.12.2025, לא התקבלו השגות.	

מכרז מרכזי / הסכם מחירים מירביים בתוקף		
שדה זה ימולא במקרה שבו קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר, או הסכם מחירים מירביים		
פרטי המכרז/ההסכם	מספר המכרז/ההסכם:	שם הספק:
אם מדובר במכרז, האם התקבל אישור ועדת הפטור העליונה להתקשרות שלא באמצעות מכרז זה		
נימוקים יש להתייחס לסוגיות הבאות: • מדוע נבחר שלא לבצע התקשרות באמצעות המכרז המרכזי הקיים • אם מדובר בהסכם מחירים מירביים, האם תנאי ההתקשרות המבוקשת זהים או מיטיבים לתנאי ההסכם. במקרה שלא, יש לנמק		

פרסום כוונת ההתקשרות
האם בוצע פרסום הליך מקדים של בחינת קיומם של ספקים/מיזמים?

V כן

יש למלא את השדות הבאים:

☐ פורסם על ידי החשב הכללי [פרסום במגוון מספר _____]
V פורסם על ידי המשרד [פרסום בנעמ"ה מספר 4000610419]

בתוקף מיום: 18.12.2013	עמוד 2 מתוך 4
 החשב הכללי http://takam.mof.gov.il	

פרוטוקול ועדת מכרזים לאישור התקשרות בפטור לפי תקנה 3(29), 3(30), 3(31), 3(32)		שם טופס:
ועדות מכרזים ועבודתן	פרק משני:	 משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות
ועדות משרדיות	תת פרק:	
7.2.1.1	הוראה מקשרת:	
7.2.1.1.15.ט	מספר טופס:	
תת מהדורה: 01	מהדורה:	

הפרסום בוצע מיום 1.12.2025 עד ליום 18.12.2025
מועד אחרון להגשת השגות 18.12.2025

☐ לא

במקרה זה ההתקשרות טעונה אישור של ועדת הפטור המשרדית, או העליונה – אם שווי ההתקשרות עולה על מליון שקלים חדשים

החלטת ועדת המכרזים

דיון בהשגות שנתקבלו

חלק זה ימולא במקרים שבהם נתקבלו השגות בעקבות פרסום כוונה להתקשרות

מס"ד	שם הפונה	נימוקי ההשגה

הוועדה בחנה את המסמכים הבאים:

- ☐ חוות הדעת של בעל הסמכות המקצועית ביחידה אשר פורסמה
- ☐ העתק מההשגות שנתקבלו
- ☐ חוות דעת של בעל הסמכות המקצועית ביחידה על ההשגות שנתקבלו

דיון , החלטת הוועדה ונימוקיה:

לא הוגשו השגות

החלטת הוועדה תישלח לפונים

סיווג ההתקשרות

הדיון בחלק זה יתבסס על טופס "בקשה לאישור וסיווג התקשרות" מס' 7.2.2.1.ט, אשר ימולא על ידי היחידה המזמינה.

V הוועדה מחליטה לאשר סיווג ההתקשרות לפי תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים.

V תנאים לסיווג ההתקשרות, ככל שקיימים: (בהתאם לתקנה 9(ב) לתח"ס)

הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין (ע"ר), עבור להפקת דו"ח הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגרים וקבוצות מיעוטים בחברה - בניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל ובנוסף הכנת מאגר למדדים המשותפים. הוועדה מסווגת את ההתקשרות כהתקשרות במיזם משותף ללא כוונת רווחה, מ-1.1.2026 עד 31.12.2030, בהתאם לתקנה 3 (30) והוראת תכ"ם 7.6.1.

- ☐ הוועדה מחליטה לא לאשר את הבקשה לסיווג ההתקשרות בפטור ממכרז.
- ☐ הוועדה מחליטה על עריכת דיון נוסף.

אישור פרטי ההתקשרות

V הוועדה מחליטה לאשר את פרטי ההתקשרות באופן מלא, לפי בקשת היחידה.

☐ הוועדה מחליטה להעביר את בקשת ההתקשרות לאישור ועדת הפטור המשרדית.

☐ הוועדה מחליטה להעביר את בקשת ההתקשרות לאישור ועדת הפטור.

פרסום החלטת הוועדה על התקשרות בפטור

האם קיימת מניעה לפרסום החלטה על התקשרות בפטור ממכרז באתר האינטרנט הממשלתי? (לפי תקנה 11 לתח"ס)

V לא

☐ כן (יש לפרט את הסיבה)

☐ מטעמים של ביטחון המדינה.

שם טופס:			פרוטוקול ועדת מכרזים לאישור התקשרות בפטור לפי תקנה 3(29), 3(30), 3(31), 3(32)	
 משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות	פרק משני:		ועדות מכרזים ועבודתן	
	תת פרק:		ועדות משרדיות	
	הוראה מקשרת:		7.2.1.1	
	מספר טופס:		7.2.1.1.15.ט	
	מהדורה:		01	תת מהדורה: 01

- ☐ מטעמי יחסי החוץ של המדינה.
☐ מטעמי קשרי מסחר בין לאומיים.
☐ מטעמי קשרי ביטחון הציבור.
☐ מטעמי סוד מסחרי מקצועי.

דין ונימוקים

נא להתייחס בין היתר לסעיפים הבאים:

- הנימוקים להתקשרות בפטור – יש לציין מדוע אין זה מוצדק לערוך מכרז פומבי רגיל, מכרז פומבי מוגבל, מכרז סגור או פנייה תחרותית לקבלת הצעות.
- תנאים או הסתייגויות לעניין פרטי ההתקשרות.
- נימוקים לאי פרסום/פרסום חלקי של ההתקשרות.

בהתאם לטופס חוות דעת מקצועית שפורסם במערכת נעמ"ה, בכוונה להתקשר במיזם משותף ללא כוונת רווח, הוצגו ממצאי הבדיקה לפיהם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין עונה על כל הדרישות לבניית מדר השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל, כפי שפורסם במערכת נע"מ. בנוסף, פורסמה במערכת נעמ"ה כוונה להתקשרות במיזם משותף ללא כוונת רווח. לא הוגשה כל השגה, בנוגע להתקשרות עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין. לאור האמור לעיל, מוצדק להתקשר עם המרכז, במיזם משותף ללא כוונת רווח. זאת, בהתאם לתקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים והוראת התכ"ם 7.6.1.

החלטות

לאחר ביצוע בדיקות:

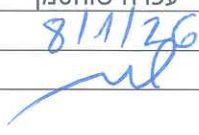
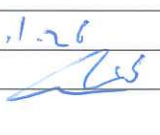
- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא תמיכה.
- קיימים תוצרים ברורים.
- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק, מעקב אחר לוחות הזמנים ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה. לאור האמור לעיל, הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין, כמיזם משותף ללא כוונת רווח, לשנת 2026 עבור להפקת דו"ח הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגרים וקבוצות מיעוטים בחברה - בניית מדר השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל ובנוסף הכנת מאגר למדדים המשותפים. ללמ"ס אופציה להתקשרויות נוספות עד 31.12.2030. לפני 31.12.2030, יש לערוך בדיקה מחודשת, האם ממשיכים להתקיים התנאים להתקשרות עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין, כמיזם משותף ללא כוונת רווח.

ההתקשרות מסווגת לפי תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים.

ההיקף המשוער של המיזם המשותף לשנה הוא אך ורק עבור עלות שכר העובדים ונאמד בעלות של כ- 100,000 ₪ - בחלוקה שווה בין ה"למ"ס לבין המכון (שווי כסף). אין עלות נוספת למיזם המשותף.

חתימת חברי הוועדה

שם	מ"מ יושב ראש	חשב או נציג	יועץ משפטי	חבר נוסף
	אמנון ניסן	מורד פרץ/ דנה ליאונב	מיכל חורין/ עפרה שוחטמן	זאב רפאלוביץ'
תאריך	8.1.26	8.1.25	8/1/26	9.1.26
חתימה				

001ak26



טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה: 1.12.2025

פניה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

נושא המיזם: <u>בניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל.</u> שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: <u>המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין</u> מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): <u>עמותה ע.ר. 580314193</u>
שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): המיזם הוא עבודה משותפת של עובדי הלמ"ס ועובדי המרכז האקדמי רופין. מעבר לשעות העבודה אין עלות נוספת למיזם המשותף. מדובר בפעילות ליבה של היחידה הנושאית במסגרת ייצור הסטטיסטיקה השוטפת עליה היחידה ממונה
שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): אין ארגונים נוספים שלוקחים חלק במיזם
שווי ההתקשרות של המשרד: כ- 50,000 ₪ בשנה – שווי עלות שכר עבודה של עובדים בפרויקט מס' סעיף תקציבי: אין צורך שווי עלות כל המיזם: כ- 100,000 ₪ בשנה לשני הצדדים ביחד. הכל מגולם בשעות עבודה של עובדי למ"ס ועובדי המכון ברופין.
תקופת ההתקשרות המבוקשת: שנה עם אופציות להארכה לשנים נוספות ללא הגבלה
רקע ותיאור המיזם: במסגרת הרחבה וטיוב הסטטיסטיקה של אוכלוסיות חלשות, הלמ"ס מעוניינת להפיק דו"ח הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגרים וקבוצות מיעוטים בחברה. למדד תהיה תרומה גדולה למשרד ולסטטיסטיקה הלאומית. מבחינה בינלאומית, במיוחד לאור המצב של ישראל בעולם, יש צורך ממשי בהצגת נתונים על אוכלוסיות חלשות. ובהקשר המקומי, המדד יתרום לפיתוח של תכניות מדיניות לאוכלוסיות אלו ויהיה רלוונטי למשרד לשוויון חברתי, משרד העלייה והקליטה ומשרדים נוספים.





ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

המכון לחקר ההגירה במרכז האקדמי רופין הנו יחיד ומיוחד בתחומו והלמ"ס זיהתה צורך בליווי אקדמי ובשיתוף פעולה למען הפקת הדו"ח והצלחתו. המכון לחקר הגירה במרכז האקדמי רופין הוא המכון היחיד בארץ המתמחה בנושא הגירה ולו ידע רחב הן מבחינת תיאוריות על הגירה והן מבחינת איסוף מדדי הגירה. המכון להגירה ושילוב חברתי הוא מכון מחקר אקדמי לחקר ההגירה והשילוב החברתי בגישה רב-תחומית ויישומית והוא היחיד מסוגו בארץ שפעילותו ממוקדת אך ורק בתחומים אלו, תוך הכרה בחשיבות הראייה והעשייה הרב-תחומית.

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):

1. מדובר בפעילות ליבה של היחידה הנושאית במסגרת ייצור הסטטיסטיקה השוטפת עליה אנו ממונים. במסגרת העבודה המשותפת, יאספו המדדים מיחידות שונות בלמ"ס, תקבע המתודולוגיה למדד ויכתב דוח משותף.
2. קביעת התוצרים- הלמ"ס מעוניינת לבנות מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל. הלמ"ס היא שותף מלא בעבודה השוטפת לבניית המדד. עובדי הלמ"ס לוקחים חלק בעבודה על המדד כחלק מתוכנית העבודה שלהם.
3. הנחיות והוראות בזמן ביצוע הפעילות- הלמ"ס אחראית על קביעת לוחות הזמנים, אישור תוצרים וכדומה.
4. בעלות על התוצרים- הבעלות תהיה משותפת גם ללמ"ס וגם למרכז האקדמי רופין.

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:

היעילות הכלכלית גדולה מאוד שכן יש חיסכון אדיר בעבודה משותפת של עובדי הלמ"ס העוסקים בתחום ועובדי המרכז האקדמי רופין על בניית המדד, במקום לקנות את השירות כולו ממקור אחר. מעבר לשעות עבודה אין עלות נוספת ללמ"ס.

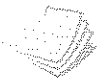
הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

למכון לחקר הגירה יש ידע אקדמי נרחב. המכון להגירה הוא היחיד מסוגו בארץ שפעילותו ממוקדת אך ורק בתחומים של הגירה ומהגרים ויש לו ניסיון רב בפיתוח מדדים בנושא זה. ישראל היא מדינת מהגרים מובהקת, ומשום כך ההגירה היא מרכיב מרכזי בזהות הקולקטיבית של החברה הישראלית ויש לה השפעה רבה על כל היבטי החיים בה – תרבות, ערכים ומנהגים, קהילה ומבנה חברתי, מתן שירותים, חקיקה, כלכלה ותעסוקה. המכון הוקם תוך הכרה בחשיבות הראייה והעשייה הרב-תחומית בנושאים של הגירה.

אי לכך, לידע התאורטי ולניסיון המחקרי של המכון עשויה להיות תרומה משמעותית לדו"ח עתידי משותף עם הלמ"ס.

המכון עורך מחקרים שוטפים בקרב קבוצות שונות של מהגרים ועולים בחברה הישראלית ומפרסם את שנתון העולים בישראל, הכולל מידע סטטיסטי ממגוון מקורות על מצבם של העולים, ואת "מדד רופין" לבחינת מידת שילובם בישראל. בשנת 2022 פותח במכון "מדד העלייה", הכולל שורה של מדדי משנה להצגת הלכי הרוח של הציבור הישראלי באשר לעלייה ולעולים. שיתוף הפעולה עם המכון הנו חשוב נוכח גלי עלייה בשנים האחרונות על רקע מלחמת רוסיה-אוקרינה והמלחמה באתיופיה. לא זו בלבד, שיתוף פעולה זה עשוי להיות יעיל לטווח הרחוק נוכח גל האנטישמיות שיהודים חווים בארצות המערב, שעשוי להוביל לגלי עלייה נוספים בעתיד הקרוב.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה): 1. הכנת מאגר למדדים המשותפים 2. כתיבת דו"ח משותף הבעלות על התוצרים משותפת ללמ"ס ולמרכז האקדמי רופין.
כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:
התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה: - הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור" מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא תמיכה. - קיימים תוצרים ברורים. - הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו. - מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק, מעקב אחר לוחות הזמנים ועוד. - מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.
האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום – **למיזם המשותף אין עלות מעבר לשעות העבודה של עובדי הלמ"ס ועובדי המכון ברופין באופן שווה.**

שם הפונה: יפית אלפנדרי

אגף: מנהלת תחום בכיר כלכלה מגדרית

חתימה: 



הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (למ"ס)
דרישות הלמ"ס מספק להתקשר במיזם משותף ללא כוונת רווח להפקת דו"ח
הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגרים וקבוצות מיעוטים בחברה -
בניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל

1. הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (הלמ"ס) מעוניינת להתקשר עם המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין, במיזם משותף ללא כוונת רווח, עבור להפקת דו"ח הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגרים וקבוצות מיעוטים בחברה - בניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל. המכון הוא יחיד ומיוחד בתחומו והלמ"ס זיהתה צורך בליווי אקדמי ובשיתוף פעולה למען הפקת הדו"ח והצלחתו. המכון הוא המכון היחידי בארץ המתמחה בנושא הגירה ולו ידע רחב הן מבחינת תיאוריות על הגירה והן מבחינת איסוף מדדי הגירה. המכון להגירה ושילוב חברתי הוא מכון מחקר אקדמי לחקר ההגירה והשילוב החברתי בגישה רב-תחומית ויישומית והוא היחידי מסוגו בארץ שפעילותו ממוקדת אך ורק בתחומים אלו, תוך הכרה בחשיבות הראייה והעשייה הרב-תחומית.

2. בהתאם לתקנה 3א (א) (2), לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993, אדם הסבור כי קיים ספק אחר המסוגל לבצע את ההתקשרות, רשאי לפנות ללמ"ס, באופן המפורט בסעיף 4 להלן ולהודיע כי קיים ספק המסוגל לבצע את ההתקשרות.

3. על הספק הנ"ל לענות על התנאים הבאים (לצרך אישורים):

א. מינהלי

• אישור תקף על ניהול ספרים, רישום במע"מ ומס הכנסה, היותו עוסק מורשה וכל אישור אחר המתחייב על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות ותשלום חובות מס), התשל"ו – 1976.

ב. מקצועי

• להיות פעיל בתחום המקצועי בסעיף 1, שנה לפחות (התאריך הקובע לבדיקת הפעילות הוא 18.12.2025).

ג. מהות השירות הנדרש

• הפקת דו"ח הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגרים וקבוצות מיעוטים בחברה. למדד תהיה תרומה גדולה למשרד ולסטטיסטיקה הלאומית. מבחינה בינלאומית, במיוחד לאור המצב של ישראל בעולם, יש צורך ממשי בהצגת נתונים על אוכלוסיות חלשות. ובהקשר המקומי, המדד יתרום לפיתוח של תכניות מדיניות לאוכלוסיות אלו ויהיה רלוונטי למשרד לשוויון חברתי, משרד העלייה והקליטה ומשרדים נוספים.

4. על הספקים העומדים בדרישות הלמ"ס כמפורט בסעיף 3 לפנות לכתובת דוא"ל micrazimnt@cbs.gov.il עד יום ה' 18.12.2025 (כ"ח בכסלו תשפ"ו), בשעה 12:00, לצרף את האישורים המפורטים בסעיף 3 הנ"ל ולפרט את הפרטים הנדרשים, תוך ציון יכולת לעמוד בדרישות:

• שם המציע וסוג ההתארגנות (במקרה של חברה, יש לצרף מספר חברה)

• תחום עיסוק עיקרי

• כתובת לדואר רגיל

• שם איש הקשר, מספר טלפון, מספר פקס וכתובת דוא"ל

• מספר עוסק מורשה

• שמות לקוחות המקבלים את השירות המבוקש.

5. הלמ"ס רשאית, אך לא חייבת, להשתמש במידע אשר יועבר אליה בעקבות פנייה זו, לצורך תכנון או עריכת מכרז, מכרז סגור או בקשה לקבלת הצעות, בהתאם לחוק חובת המכרזים.

טופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר במיזם משותף ללא כוונת רווח		
משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות	פרק משני: תת פרק: הוראה מקשרת: מספר טופס: מהדורה:	סוגי מכרזים והתקשרויות התקשרויות בפטור ממכרז 7.3.6.2 7.3.6.2.1.ט 01 01 תת מהדורה: 01

אל: ועדת המכרזים

משרד:	הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה
יחידה מזמינה:	תחום בכיר כלכלה מגדרית
תאריך:	1.12.2025

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר במיזם משותף ללא כוונת רווח

הבקשה מסתמכת על תקנה ☒ 3(30) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 ועל הוראות תכ"ם. "פטור מחובת המכרז", מס' 7.6.1.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)
הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה תצא בפרויקט לבניית מדד השתלבות של מיעוטים ומהגרים בישראל במסגרת הרחבה וטיוב הסטטיסטיקה של אוכלוסיות חלשות בחברה. למדד תהיה תרומה גדולה ללמ"ס ולסטטיסטיקה הלאומית. מבחינה בינלאומית, במיוחד לאור המצב של ישראל בעולם, יש צורך ממשי בהצגת נתונים על אוכלוסיות חלשות. ובהקשר המקומי, המדד יתרום לפיתוח של תכניות מדיניות לאוכלוסיות אלו ויהיה רלוונטי למשרד לשוויון חברתי, משרד העלייה והקליטה ומשרדים נוספים.

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? ☐ כן ☒ לא

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

☐ טובין ☒ שירותים ☐ ביצוע עבודה

שם הספק:	המכון לחקר הגירה ולשילוב חברתי במרכז האקדמי רופין
מספר הספק (פ.ח/צ.ע.מ/מספר עמותה)	ע"ר 580314193
ספק זה הנו:	☒ מיזם משותף ללא כוונת רווח
אומדן / שווי ההתקשרות:	50,000 ₪ ללמ"ס + 50,000 ₪ למכון (שעות עבודה של העובדים בלבד ללא תוספת תקציב מעבר לזה), כולל מע"מ – היקף שנתי
תקופת ההתקשרות:	31.12.2030 – 01.01.2026

סוגי מכרזים והתקשרויות	פרק משני:	 משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:	
7.3.6.2	הוראה מקשרת:	
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:	
01 תת מהדורה:	01 מהדורה:	

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. **האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת** כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
2. **ממצאי הבדיקה** (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
3. **נימוקים והערות נוספות**

חנות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

יפית אלפנדרי	מנהלת תחום בכיר כלכלה מגדרית	י' כ' /
שם בעל הסמכות המקצועית	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	חתימה

פניית פרסום באתר: 4000610419, דרישות הלמ"ס מספק להתקשר במיזם משותף ללא

פרטים	נושאי התקשרות	איש קשר	תאריכים	מסמכים לפרסום	מספדים	תקופות והיקף התקשרות	השגות/החלטות/פרסומים	היסטורית שינויים
מסן:								
לא נמצאה תוצאה								

פניות פרסום באתר: 4000610419, דרישות הלמ"ס מספק להתקשר במיזם משותף ללא

פרטים	משאי התקשרות	איש קשר	תאריכים	מסמכים לפרסום	מסמכים	ספקים	תקופות והיקף התקשרות	השגות/החלטות/פרסומים	היסטוריית שינויים
-------	--------------	---------	---------	---------------	--------	-------	----------------------	----------------------	-------------------

500,001.40

אומדן סכום התקשרות:

נתונים כלליים

זיהוי:	4000610419	סטטוס:	פורסם
מספר תיק ההתקש...	4000610419		
שם חברה:	הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה		
יחידה מפרסמת:	משרד ראש הממשלה - הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה(למ"ס)		
סיווג התקשרות:	פטור ממכר		
סוג פרסום:	פרסום כוונה להתקשרות		
תאור ההתקשרות:	דרישות הלמ"ס מספק להתקשר במיזם משותף ללא כוונת רוח להפקת דו"ח הכולל ניתוח סטטיסטי של אינדיקטורים לשילוב מהגר		
מספר הליך(מכרז):	הליך בינלאומי:		
אופן הגשת המכרז:	סטטוס תיבה דיגיט...		
מספר פנייה במנ"...			
סוג התקשרות:	רכש		

שדות להזנה בפרסומי פטור בלבד

תקנת חוק:	תקנה 3(30) - מיזם משותף
מהות ההחלטה:	טרם התקבלה החלטת ועדה
גורם מאשר/ועדה:	מכרזים - משרדית
פרסום חלקי:	מכרזים משרדית

הערות

נתונים ...

אין נתונים

פניות פרסום באתר: 4000610419, דרישות הלמ"ס מספק להתקשר במיזם משותף ללא

פרטים	נושאי התקשרות	איש קשר	תאריכים	מסמכים לפרסום	מספדים	תקופות והיקף התקשרות	השגות/החלטות/פרסומים	היסטורית שינויים
מסנן:								
שעה								
תאריך								
סוג תאריך								
מועד ראשון להגשה								
מועד אחרון להגשה								
מועד פרסום בעיתונות								
תאריך החלטה בועדה								
מועד כנס ספקים								
מועד עדכון פרסום								
מועד פרסום ראשוני								
תאריך סגירה								
תאריך פרסום ממנ"ף								
תאריך סגירה ממנ"ף								

פניות פרסום באתר: 4000610419, דרישות הלמ"ס מספק להתקשר במיזם משותף ללא

פרטים	נושאי התקשרות	איש קשר	תאריכים	מסמכים לפרסום	מסמכים	ספקים	תקופות והיקף התקשרות	השגות/החלטות/פרסומים	היסטוריית שינויים
מסנן:									
ספקים	סוג תקופה	מ.תחילה	מ.סיום	משך ...	שווי התקשרות	מטבע	ח. ...	שווי התקשרות...	תאור סל
ספקים	פטר ממכר	01.01.2026	31.12.2030	60.00	423,730.00	שק...	...	0 500,001.40	



יחידת רשם העמותות והחברות לתועלת הציבור
Department of Non-Profit Associations and Charitable Companies
وحدة مسجل الجمعيات والشركات للمنفعة العامة

י"ג תמוז תשפ"ג
02/07/2023

לכבוד
המרכז האקדמי רופין (ע"ר)
מדרשת רופין מיקוד 40250

אישור ניהול תקין לשנתיים
בדיקת הרשם העלתה כי ניתן להנפיק לעמותה אישור ניהול תקין לשנתיים,
לפיכך הונפקו לעמותה אישורים לשנים 2024, 2025.
להלן יפורטו האישורים כמסמכים נפרדים.

הנדון: אישור ניהול תקין לשנת 2025
שם העמותה: המרכז האקדמי רופין (ע"ר), 580314193
אישור לשנתיים

בהתאם לבקשתכם, בנוגע למתן אישור לשנת 2025, אנו מאשרים בזה כי העמותה מקיימת את דרישות חוק העמותות, התש"ס-1980 בכל הנוגע להגשת דו"חות, הודעות ופרוטוקולים.
אישור זה יבוטל אם יתגלה כי העמותה אינה ממלאת אחר הוראות חוק העמותות וכללי ניהול תקין.

אישור זה תקף מיום 01/01/2025 ועד ליום 31/12/2025.
לידיעה – העמותה נרשמה ברשם העמותות בתאריך 10/05/1998.



בכבוד רב,
שולי אבנר שוהם, עו"ד
ראש רשות התאגידים
רשמת העמותות וההקדשות

בוצע על ידי אורטל בן שטרית, רו"ח

*בכל פניה אלינו, נא לציין את מספר העמותה.
**הבהרה: אין באישור זה כדי להעיד כי העמותה עומדת בכל דרישות החוק והרשם, אלא לכך שכאמור לעיל העמותה הגישה דיווחים שנתיים בהתאם לחוק והנחיות הרשם, ולא נמצאו ליקויים בפעילותה המצדיקים ביטול האישור.
רשם העמותות עורך בעמותות ביקורות יזומות במהלך השנה, אף לאחר מתן אישור ניהול תקין. ליקויים שימצאו בעמותה לאחר מתן האישור, עלולים להביא לביטול האישור שניתן או לשינוי נוסח האישור.
מומלץ לבדוק באתר רשות התאגידים – רשם העמותות האם האישור בתוקף.
בנוסף, ניתן, לעיין בדיווחי העמותה ללא תשלום באתר הגייסטאר, וכן לעיין בתיק העמותה בכפוף לתשלום אגרה.

יחידת רשם העמותות והחברות לתועלת הציבור
רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה בנין 1, ירושלים. 9446722, ת"ד 34071 ירושלים 9134001. טלפון: *5601. Moked-
amutot@justice.gov.il

כחלק מהשירות שניתן לך במשרד המשפטים אנו מזמינים אותך להיכנס לאתר "כל זכות"
בכתובת: kolzechut.org.il/justice כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך!

המרכז האקדמי רופין (ע"ר) | עמותה

מידע כללי

מסמכים

בעלי תפקידים

בתכונים כספיים

זכויות במקרקעין

תמיכות ומשלוחות

התקשרויות ומשלוחות

תרומות

יצירת קשר

מידע כללי

מטרות רשמיות

לחץ על תוכן

תחום פעילות

השכלה גבוהה

מידע על הארגון

סגן ארגון עמותה

סטטוס: עמותה רשומה

מספר ארגון: 580314193

שנת ייסוד: 1998

מספר עובדים: 1,641 (2024)

מספר תרומים: 50 (2024)

קהל יעד

סטודנטים או צעירים

יעדי הארגון לשנת 2025

הקניית השכלה גבוהה ל-13 תוכניות לימוד לתואר ראשון ו-9 תוכניות לימוד לתואר שני, בתחומים של מדעי הטבע, הנדסה ופדגוגיה, פיתוח תוכניות חדשות לתואר פוסט-דוקטורט, בחינת תשפ"ג-תשפ"ד, בחינת דרישות המ"ג תמיכה בסטודנטים במצב סוציואקונומי קשה וכן בסטודנטים עם קשיי למידה, במטרה לקדם אישים ואיתם תמיכה בהשכלה הערכית אקדמית ומנהלית בכל הגווע לתמיכה במשרתי החילונים ובנות זוג כל מי שגופע מתרומת חרבות ברזל

אזורי פעילות

כתובת רשמית: עמק חפר, מדרשת רופין

אזור פעילות: המרכז

מקום פעילות: מדרשת רופין, מכמורת

שמות הארגון בשפות נוספות

Ruppin Academic Center (R.A.C.)

שימו לב: יריבונום תוצגים ברחוב דרור האדון שרחוב ברשם העמותות שבמשרד המשפטים, כתבן חצב מידע המאובר במשרד האוצר ומשרד המשפטים נוספים בהתבסס על מאגרי מידע המעורבים בתחומי אסטרטגיה ולסיור בדבר מקורות המידע של העמותה ותכונים באזור

הפקת נסח עמותה

רישום לעומדים על הארגון

מקורות תקציביים:

187,630,546 ש"ח (2024)

הקצבת תמיכות מגמדינה

שירותים כללי

תרומות משרות

הכנסות אחרות

אזורי פעילות של ארגונים בתחום:

השכלה והכשרה מקצועית

השכלה

תל אביב

ירושלים

הצפון

הדרום

חמה

אזור יהודה ושומרון



התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

1. מבוא

1.1 תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 (להלן: "תח"מ") מאפשרת למשרד ממשלתי או יחידת סמך (להלן: "משרד ממשלתי" או "משרד") להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם למטרה של חינוך, תרבות, דת, מדע, אמנות, רווחה, בריאות, ספורט, התיישבות, עלייה, מחקר או למטרה דומה, עם גוף אשר יפעל ללא כוונת רווח, ותורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם (להלן: "מיזם משותף").

1.2 משרד המעוניין לבצע מיזם משותף לשיקום הצפון, יפעל בהתאם להנחיות הודעה "התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון".

1.3 מטרות ההוראה

1.3.1 להנחות את משרדי הממשלה בנוגע לקווים המנחים ולתנאים לעריכת מיזם משותף.

1.3.2 להנחות את משרדי הממשלה בדבר אופן עריכת הסכם ההתקשרות במיזם המשותף.

1.4 ראה הגדרות הוראה זו בנספח א – הגדרות.

2. הנחיות לביצוע

2.1 תנאים לאישור ההתקשרות

ועדת המכרזים תבחן בקשה לביצוע התקשרות במיזם משותף, בכפוף לקיומם של התנאים המצטברים הבאים:

2.1.1 ביצוע הליך לבחינת קיומם של ספקים לביצוע מיזם ללא מטרות רווח, בהתאם להוראת תכ"ם, "פטור מחובת המכרז" מס' 7.6.1.

2.1.2 מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה, בהתאם לקווים המנחים והמבחנים הבאים:

2.1.2.1 ועדת המכרזים קבעה כי מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה – המיזם הנדון נכנס

תחת ההגדרה של "התקשרות לביצוע עסקה", כמפורט בסעיף 2(א) לחוק חובת

המכרזים, התשנ"ב-1992 (להלן: "חוק חובת המכרזים"). מבחני משנה, אשר יהוו

אינדיקציה לכך שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה, יהיו, בין היתר, כדלקמן:

2.1.2.1.1 קביעת התוצרים והיעדים של המיזם – ככל שהמשרד הוא זה שקובע

את התוצרים והיעדים הנדרשים במסגרת ביצוע המיזם וכן ככל

שמדובר בתוצרים המהווים עסקת חליפין, הדבר מהווה אינדיקציה

לכך שמדובר בהתקשרות של המשרד לביצוע עסקה.

2.1.2.1.2 הנחיות והוראות בזמן ביצוע הפעילות – ככל שניתנות הנחיות

אופרטיביות ושוטפות על ידי המשרד המזמין במהלך תקופת הביצוע,

הדבר מהווה אינדיקציה לכך שמדובר בהתקשרות של המשרד לביצוע





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

עסקה. לעומת זאת, כאשר מבצע הפעילות פועל במיעוט של הנחיות במהלך התקופה, וכתוצאה מכך הוא פועל בהתאם לתכנית פעילות שקבע בעצמו, הדבר מהווה אינדיקציה לכך שלא מדובר בעסקה. 2.1.2.1.3 בעלות על תוצרים – ככל שיש למיזם המשותף תוצרים (לרבות קניין רוחני) או שירותים או תשתיות, ואלו יהיו בבעלות המדינה או גוף ציבורי אחר, שיאושר על ידי המשרד בתום המיזם או במהלכו, אזי המיזם הוא בעל מאפיינים של התקשרות לביצוע עסקה.

2.1.2.2 **ועדת המכרזים קבעה כי לא מדובר בתמיכה – הכללים לסיווג הפעילות כתמיכה** ייעשו בהסתמך על המאפיינים שנקבעו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005. ככל שהמיזם מתאים להגדרה כתמיכה, אין לאשרה כמיזם משותף, אלא לפעול בהתאם להוראות הרלוונטיות לתמיכה (כמפורט בנספח א – הגדרות) ולא לפי הוראה זו.

2.1.3 **עריכת ההתקשרות כפטור ממכרז בנימוק של מיזם משותף הינה יעילה וכלכלית יותר וביצועה**

כמיזם משותף צפוי לתת ערך רב יותר מאשר ביצועה באמצעות מכרז –

2.1.3.1 בחינה זו תתבצע בהתאם לחוות דעת מקצועית שתוגש לחשב המשרד וכן לוועדת המכרזים, ותכלול, בין היתר, את הפירוט הבא:

2.1.3.1.1 הסבר על הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף.

2.1.3.1.2 קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז.

2.1.3.1.3 הסבר (אשר כולל את בחינת השוק והפתרון המוצע) המוכיח כי הספק הוא בעל מומחיות מיוחדת בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות.

2.1.3.1.4 קיים יתרון כלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם וכן במומחיות של הספק.

2.1.3.2 לצורך עריכת חוות הדעת בהתאם לאמור מעלה, ניתן להיעזר בטופס "פנייה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף".

2.1.4 **לספק יכולת לביצוע המיזם – לספק היכולת והכישורים לביצוע המיזם, בין היתר, בשים לב לשיקולים הבאים:**

2.1.4.1 לספק ניסיון קודם, כוח אדם ואמצעים הנדרשים לצורך ביצוע המיזם.

2.1.4.2 הספק יוכל לעמוד בהסכם השירותים שייחתם עמו, אשר יכלול תנאים בהתאם למפורט בסעיף 2.4





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

2.1.5. הספק משותף ב-50% מעלות המיזם

2.1.5.1. הספק מתחייב להעמיד ממקורותיו לכל הפחות, 50% מעלות המיזם.

2.1.5.1.1. חלקו של הספק במימון הפרויקט יכול לכלול הוצאות שאינן הוצאות

ישירות של הספק, וכאלה שלא ניתן להגיש בגין אסמכתה מספקת
באשר להערכת שווין (להלן: "בשווה כסף"), בשיעור שלא יעלה על
25% מחלקו של הספק במימון הפרויקט.

2.1.5.1.2. הכרה בהוצאות בשווה כסף יהיו באישור חשב המשרד ובהתאם

להנחיות המפורטות בנספח ה - שווה כסף ושווין מתנדבים במיזמים
משותפים.

2.1.5.1.3. בקשות חריגות לסטייה ממודל זה, יועברו לאישור הסגן הבכיר לחשב

הכללי, האחראי על חטיבת משרדים חברתיים.

2.1.5.2. מקורות המימון אשר יוכרו כמקורות עצמאיים של הספק מפורטים בנספח ב -

מקורות מימון.

2.1.5.3. לצורך הגשת בקשה לוועדת המכרזים לאישור התקשרות לביצוע מיזם משותף,

יידרש הספק למסור הצהרה בחתימת מורשי החתימה שלו, מאומתת על ידי עורך
דין או רואה חשבון, הכוללת פירוט של העלות הכוללת של ביצוע המיזם, תוך ציון
מקורותיו העצמיים. את התצהיר יש להגיש בהתאם לטופס "תצהיר בדבר מקורות
מימון לביצוע מיזם משותף".

2.1.6. בחינת תנאים נוספים בהתאם לסוג הספק - ניתן לערוך מיזם משותף עם גופים למטרות רווח

וכן עם גופים שאינם למטרות רווח, בהתאם למפורט להלן:

2.1.6.1. מוסדות ללא כוונת רווח¹ - בתנאי שיש ברשות המוסד אישור ניהול תקין, למעט

החריגים הבאים, בהם ניתן יהיה להסתפק ב"אישור הגשת מסמכים" מאת הרשם
הרלוונטי:

2.1.6.1.1. התקשרות עם עמותה או חל"צ אשר טרם חלפו שנתיים מיום רישומם.

2.1.6.1.2. התקשרות עם אגודה עותומאנית.

2.1.6.2. תאגידים למטרות רווח - במקרים שבהם יש נימוקים מיוחדים המצדיקים עריכת

מיזם עם גוף כאמור, בכפוף לקביעת בקורות לכך שהמיזם יפעל ללא כוונת רווח.

¹ בכלל זה עמותות שאינן ממשלתיות, קרן פילנתרופיה, חברות לתועלת הציבור הרשומות ברשם ההקדשות, הקדשות ואגודות עותומניות.





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

2.1.7. בחינה שלא קיימים פרויקטים דומים - באחריות ועדת המכרזים לסקור בהחלטתה את הבחינה שנעשתה במשרד ולאשר כי לא קיימים פרויקטים דומים, בהתאם לשיקולים והקווים המנחים הבאים:

2.1.7.1. האם קיימים למשרד פרויקטים בעלי מטרות דומות או מאפיינים דומים, לרבות בדרך

של התקשרות לביצוע עסקה, תמיכה או הפעלה ישירה על ידי הממשלה.

2.1.7.2. האם למשרדים אחרים או לגופים ציבוריים פרויקטים דומים למיזם המתוכנן עם

הספק. לצורך כך, הספק יעביר למשרד התחייבות כי אין לו התקשרויות קיימות עם

משרדי ממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף. התחייבות זו

תוגש בהתאם לטופס "הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרד

הממשלה או גופים ציבוריים אחרים".

2.1.7.3. ככל שקיימים פרויקטים דומים למיזם המתוכנן, המשרד יבחן את ההצדקה לביצוע

המיזם, ויודא שלא קיים כפל במימון בכספי ממשלה בגין פרויקטים אלה. אישור

התקשרות במיזם משותף במקרים כאמור, יהיה בכפוף לאישורו של הסגן הבכיר

לחשב הכללי הרפרנט למשרד.

2.1.8. אישור תנאי הסכם ההתקשרות של המיזם – במסגרת אישור ההתקשרות, ועדת המכרזים

אישרה את הסכם ההתקשרות עם הספק, ובכלל כך כי המיזם נעשה בהתאם למפורט להלן

בסעיף 2.4.

2.2. מיזם משותף בו ההתקשרות לפרויקט הספציפי מיועדת לביצוע עם יותר מספק אחד – במקרים חריגים

רשאית הוועדה לאשר מיזם משותף לפרויקט ספציפי עם 2 ספקים או יותר, בכפוף לתנאים הבאים:

2.2.1. אחד מבין הספקים יוגדר כ"ספק הראשי", אשר יעמיד ערבויות וביטוחים, בהתאם לסכום המיזם

כולו, רק אליו יועברו התשלומים לפי ההתקשרות, והוא ישמש כנציג הבלעדי מול המשרד לצורך

הניהול השוטף של המיזם.

2.2.2. שני הספקים יחתמו על ההסכם ההתקשרות מול המשרד, כאשר החוזה יגדיר מי מבניהם הוא

הספק הראשי.

2.2.3. במקרה שבו קיים מיזם אשר מתחלק בין מספר ספקים בהתאם לחלוקת שוק או חלוקה

גיאוגרפית, יבצע המשרד התקשרויות נפרדות בגין מיזמים אלה בהתאם לחלוקה כאמור.

2.3. מיזם משותף של מספר משרדים

2.3.1. לצורך עריכת מיזם משותף על ידי מספר משרדי ממשלה, על המשרדים לפנות לחשב הכללי

לצורך הקמה של ועדת מכרזים בין-משרדית, בהתאם להוראות תקנה 8(ד) לתקנות חובת

המכרזים (להלן: "ועדת המכרזים הבין-משרדית").





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

2.3.2. ככל שהחשב הכללי נוכח כי קיים אינטרס בקיום מיזם משותף למספר משרדי ממשלה, יוכל החשב הכללי למנות בהתאם לסמכויותיו בתקנות חובת המכרזים ועדת מכרזים בין-משרדית לנושא זה.

2.3.3. לאחר אישור ההתקשרות על ידי ועדת המכרזים הבין-משרדית, משרדי הממשלה יחתמו על הסכם משותף מול הספק.

2.3.4. ועדת המכרזים הבין-משרדית תקבע את האחריות של כל אחד מהמשרדים אל מול הספק ואת אופן ניהול המיזם. ככלל, לטובת המיזם יוגדר משרד ממשלתי מוביל, אשר יוביל את ההתקשרות מול הספק.

2.4. הסכם ההתקשרות

2.4.1. ועדת המכרזים תוודא כי בהסכם ההתקשרות קיימת התייחסות, בין היתר, לסוגיות הבאות:

2.4.1.1. התייחסות למנגנון ההפעלה ולתקופת ההתקשרות בהתאם למפורט בנספח ג. – מודלים להפעלת מיזם משותף.

2.4.1.2. היקף ההתקשרות, לרבות מימון של כל צד להתקשרות.

2.4.1.3. בהתקשרויות מתאימות, הכרה בהוצאות מנהלה ותקורה, בכפוף לאישור חשב המשרד וכך שלא תעלה על 10% משווי ההתקשרות.

2.4.1.4. הגדרה ברורה של מהם השירותים הכלולים במסגרת ההתקשרות, מהם התוצרים או היעדים הנדרשים והגדרת אבני הדרך להשגתם.

2.4.1.5. קביעת מנגנון קבלת ההחלטות במסגרת המיזם. ככל שיש מנגנון קבלת החלטות משותף, ההסכם יכלול סעיפים להסדרתו, תוך ווידוא זכות וטו של המשרד.

2.4.1.6. קביעת הגורם האחראי על ניהול ההתקשרות במשרד.

2.4.1.7. יש להגדיר בחוזה ההתקשרות את הבעלות על תוצרי המיזם המשותף, זכויות היוצרים והקניין הרוחני במסגרת ההתקשרות, ככל שישנם. ככלל, הסדר זה יקבע כי הבעלות על תוצרי המיזם, הקניין הרוחני וזכויות היוצרים על תוצרי המיזם יהיו של המשרד, ובמקרים חריגים נדרשת ועדת המכרזים לאשר עם מטה החשב הכללי כל הסדר אחר.

2.4.1.8. קביעת מדדים אשר ישקפו את הצלחת המיזם ואת תרומתו. יעדים אלה יהיו ניתנים למעקב ויימדדו ככל הניתן, על ידי המשרד.

2.4.1.9. קביעת מנגנון סיום התקשרות ברור, כולל העברת ידע למשרד, כללים ומנגנונים להחלפת הספק.

2.4.1.10. במקרים שבהם מדובר במיזם שאינו פרויקט נקודתי, תבוצע הטמעת ההתקשרות במשרד או, במקרים הרלוונטיים, ברשות המקומית.

2.4.1.11. במקרה של מיזם משותף המיועד לרכישת מקרקעין, בינוי או שיפוץ:





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

2.4.1.11.1. ועדת המכרזים תדרוש מהספק לרשום הערת אזהרה בלשכת רישום

המקרקעין על שם מדינת ישראל, ל-25 שנים, בהתאם למאפייני העסקה ולשימוש לצורכי המיזם בלבד ובהתאם להנחיות מינהל הדיור הממשלתי.

2.4.1.11.2. מיזמים אלו מחייבים את אישור החשב הכללי מראש ובכתב, לרבות אישור מנגנון הזכויות על המקרקעין.

2.4.1.12. במקרה של מיזם משותף המיועד לרכישת / שכירת רכוש קבוע:

2.4.1.12.1. ועדת המכרזים תדרוש מהספק להתחייב להשתמש ברכוש הקבוע לפעילות הרלוונטית בלבד.

2.4.1.12.2. ועדת המכרזים תקבע בהסכם את הבעלות על הרכוש בתום תקופת ההתקשרות. ככלל, יעבור הרכוש הקבוע לבעלות המשרד, למעט במקרים חריגים בהמלצת ועדת המכרזים ובאישור סגן בכיר לחשב הכללי הרפרנט למשרד.

2.4.1.12.3. מיזמים אלו מחייבים את אישור החשב הכללי מראש ובכתב, לרבות אישור מנגנון הזכויות על הרכוש הקבוע.

2.4.1.13. ככל שצפויות הכנסות במסגרת המיזם המשותף, ייקבעו כללים באישור סגן בכיר לחשב הכללי הרפרנט למשרד, לפיהם הכנסות אלה יועברו לידי המשרד או יחולקו בין המשרד והספק, בהתאם לנסיבות המיזם.

2.4.2. מצורפת להוראה זו כנספת ד - תבנית להסכם התקשרות לביצוע מיזם משותף, בו ניתן לעשות שימוש.

3. מסמכים ישימים

- 3.1. חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985.
- 3.2. חוק חובת המכרזים, התשנ"ב-1992.
- 3.3. תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993.
- 3.4. הנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005.
- 3.5. הוראת תכ"ם, "פטור מחובת המכרז", מס' 7.6.1.
- 3.6. הוראת תכ"ם, "תמיכות בגופים אחרים", מס' 6.2.1.
- 3.7. הוראת תכ"ם, "הגדרות בנושא התקשרויות ורכישות", מס' 7.0.1.
- 3.8. הוראת תכ"ם, "תמיכה מכספי עיזבונות", מס' 6.4.1.
- 3.9. הוראות תכ"ם, "תמיכות מתקציב הממשלה במוסדות הציבור", פרק 6.1.
- 3.10. הודעה, "תעריפי התקשרות עם נתני שירותים חיצוניים".





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

- 3.11. הודעה, "התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון".
- 3.12. טופס, "פנייה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף".
- 3.13. טופס, "תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף".
- 3.14. טופס, "הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים".

4. נספחים

- 4.1. נספח א – הגדרות.
- 4.2. נספח ב – מקורות מימון.
- 4.3. נספח ג – מודלים להפעלת מיזם משותף.
- 4.4. נספח ד – תבנית להסכם התקשרות לביצוע מיזם משותף.
- 4.5. נספח ה – שווה כסף ושווי מתנדבים במיזמים משותפים.
- 4.6. נספח ו – טבלת שיניים שבוצעו בהוראה.





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

נספח א
הגדרות

1. תמיכה – אחת מהאפשרויות הבאות:

1.1. תמיכה במוסדות ציבור לפי סעיף 3 א' לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985 (להלן: "חוק יסודות התקציב").

1.2. תמיכה בגופים אחרים לפי הוראת תכ"ם, "תמיכות בגופים אחרים", מס' 6.2.1.

2. ראה הגדרות נוספות בהוראת תכ"ם, "הגדרות בנושא התקשרויות ורכישות", מס' 7.0.1.





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

נספח ב

מקורות מימון

1. המקורות הבאים יוכרו כמקורות עצמיים של הספק לביצוע המיזם:

- 1.1. הכנסות עצמיות של הספק, כגון הכנסות מנכסים, דמי זיכיון, הכנסות מפעילות שוטפת וכיוצא באלה.
- 1.2. הכנסות ממפעל הפיס והמועצה להסדרת הימורים בספורט.
- 1.3. תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסה ב"שווה כסף", ובלבד שהן נרשמו או עתידות להירשם בדוחות הכספיים של הספק.
- 1.4. מחזור ההכנסות המחושב בהוראות הנוהל יוכל לכלול שווה כסף ומתנדבים, בהתאם למפורט בנספח ה – שווה כסף ושוי מתנדבים במיזמים משותפים.
- 1.5. תרומות מקרנות פילנתרופיות אשר מוכח שלא הועמדו מכספי מדינה.
- 1.6. תמיכות בספק מרשויות מקומיות שמקורן אינו מכספי תמיכות בגופים אחרים בהתאם להוראת תכ"ם, "תמיכות בגופים אחרים". מס' 6.2.1.
- 1.7. תרומות לספק מהקרן הקיימת לישראל, הג'וינט, סוכנות היהודית או ההסתדרות הציונית, ובלבד שמוכח שלא הועמדו מכספי מדינה.
- 1.8. כספים ממקורות עצמיים או כספי תרומות שאינם מגוף מתוקצב כהגדרתו בחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985.
- 1.9. הכנסות מתמיכות שניתנו על ידי ועדת העיזבונות (ראה הוראת תכ"ם, "תמיכה מכספי עיזבונות". מס' 6.4.1).

2. המקורות הבאים לא יוכרו כמקורות עצמיים של הספק לביצוע המיזם:

- 2.1. כספים המועברים לספק כדמי השתתפות של הנהנים מהפרויקט.
- 2.2. הכנסות מתקציב המדינה, ובכלל זה תמיכות מתקציב המדינה לפי סעיף 3א לחוק יסודות התקציב (ראה הוראות תכ"ם, "תמיכות מתקציב הממשלה במוסדות הציבור". פרק 6.1).
- 2.3. הכנסות מכוח תמיכות על ידי קרנות הביטוח הלאומי או מתמיכות שהועברו על ידי המדינה לרשות המקומית.
- 2.4. כספים המועברים מגופים מתוקצבים על פי סעיף 21 לחוק יסודות התקציב, למעט הגופים האמורים בסעיף 1.6 לעיל. יודגש עם זאת, כי בשיקול דעת ועדת המכרזים לקבוע אם כספים אשר הועברו מגוף מתוקצב המשמש כצינור עבור תרומות מיועדות שהועברו על ידי גורם חיצוני, יימדדו כחלק ממקורות עצמיים של הספק.
- 2.5. הכנסות שמקורם במיזם המשותף עצמו.





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

מסמך

מודלים להפעלת מיזם משותף

1. הקדמה

1.1. התקשרות לביצוע מיזם משותף היא דרך התקשרות ייחודית המאפשרת למשרד לרכוש שירות מספק, כאשר ההתקשרות מתבצעת תוך שיתוף פעולה עם ספק, אשר פועל בתחום הרלוונטי באופן עצמאי וללא תלות בהתקשרות.

1.2. נוכח מאפייניה הייחודיים של ההתקשרות, עיצוב ההתקשרות הוא, לעיתים, שונה מהתקשרויות רגילות של המשרד.

1.3. בדומה לכל התקשרות, ישנו צורך לקבוע במסגרת הסכם ההתקשרות את תנאי ההתקשרות, הדרישות מהספק, וחלוקת הסיכונים בין הצדדים.

2. סוגיות ושיקולים רלוונטיים בעת עיצוב התקשרות למיזם משותף

להלן רשימה של סוגיות ושיקולים הרלוונטיים בעת עיצוב ההתקשרות לביצוע מיזם משותף:

2.1. אופי ההתקשרות

2.1.1. הספק כמפתח זמני של שירות או ידע - המיזם המשותף מהווה כלי למשרד בתחומים (חברתיים בעיקר) בהם הוא מעוניין לייצר שירות או לצבור ידע.

2.1.1.1. במקרים אלה, המיזם המשותף מאפשר לממשלה לחבור לספק המומחה לנושא שבו הממשלה מעוניינת לייצר מענה, ובאמצעות יצירת שותפות עמו לעודד מיזוג ידע, חדשנות, יזמות ופיתוח פרויקטים חדשניים, ובכך למלא את החוסר במיומנותה של הממשלה.

2.1.1.2. לפי גישה זו, המיזם המשותף נועד לשם פיתוח של מיזם, שירות או פרויקט, יותר מאשר הפעלתו.

2.1.1.3. במקרה זה יש לעצב את ההתקשרות כך שהיא תהיה פרויקט נקודתי, מסגרתו יקבעו מנגנונים דרכם המשרד יצבור את הידע הנדרש, ויטמיע את התהליכים והתוצרים, כך שבתום ההתקשרות המשרד יוכל לתת את השירות בעצמו, לפרסם מבחן תמיכה או לערוך מכרז להפעלת השירות.

2.1.2. הספק כמפעיל שירותים - ההתקשרות נועדה לשם הפעלתו של מיזם, שירות או פרויקט, יותר מאשר פיתוח.

2.1.2.1. תפקידו המרכזי של הספק במסגרת ההתקשרות הינו להפעיל את השירות ולמנף אותו, נוכח היכרותו עם תחום הפעילות המסוים, וכן על ידי העמדת משאבים ממקורותיו העצמיים.





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

2.1.2.2. במקרה כאמור, יפעל המשרד על מנת לתחום את ההתקשרות כך שלאחר תום

תקופת ההתקשרות יבוצע המיזם באמצעות מכרז או במקרים המתאימים לפי מבחני

תמיכה שוויוניים.

2.2. החלטה על תקופת ההתקשרות - באשר להתקשרויות שמטרתן פיתוח שירותים חדשניים עבור

המשרד, בהן ההתקשרות קצובה בזמן לצד תכנית מדידה והערכה בחרה, וכן תכנית סדורה להטמעת

השירות במשרד בסיום פיתוחו, ההצדקה להתקשרות בפטור ממכרז לביצוע מיזם משותף ברורה

יותר.

2.3. ניסיון הספק - הערך המוסף של הספק במיזם המשותף הוא הידע והניסיון שהוא מביא עמו לתהליך

מיזוג הידע עם המשרד, תוך מסוגלותו להיות שותף לקבלת ההחלטות במסגרת המיזם ביחד עם

המשרד המבצע. הספק מתפקד כשותף של המשרד לביצוע מיזם בזכות איכויות נוספות אשר הוא

מביא לתהליך, מלבד השתתפותו הכספית במימון המיזם.

2.4. המיזם כתהליך - מומלץ לקבוע במסגרת המיזם שלבים מובחנים, שבמסגרתם ניתן יהיה לבחון את

הצלחת הפרויקט, ולעצב אותו בהתאם לממצאים השונים שעולים. בין היתר מוצע לקבוע הליך ניסיוני

(פיילוט), לקבוע אבני דרך לתהליך, ולייצר פרמטרים להצלחה של כל שלב, אותם כדאי לבחון ולעדכן

באופן תקופתי.

2.5. מנגנון קבלת החלטות - ועדת המכרזים של המשרד תקבל כל החלטה המוטלת עליה בהתאם

להוראות הדין, הקשורה בהתקשרות. ביחס להתנהלות המקצועית השוטפת במסגרת ההתקשרות,

ניתן לקבוע בהסכם ההתקשרות מנגנון קבלת החלטות משותף, ובלבד שבכל החלטה שיש לה השלכה

תקציבית, תאושר בידי חשב המשרד או נציגו.





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

נספח ד

תבנית להסכם התקשרות לביצוע מיזם משותף



נספח ד - תבנית
ז לביצוע מיזם משותף





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

נספח

שווה כסף ושווי מתנדבים במיזמים משותפים

מסגרת ההכרה בשווה כסף כמקור מימון במיזמים משותפים, אשר עומד לזכות הספק, מפורטת בסעיפים 1.3 ו-1.4 לנספח ב – מקורות מימון. להלן התייחסות לרכיבי ההוצאה, כאמור בסעיף 2.1.5.1 המתייחסים להוצאות בשווה כסף, והסבר על כל אחד מהרכיבים:

1. **שווי שכר עבודה** – יוכר בחלוקה למערך עובדים ייעודיים למיזם ולמערך מתנדבים ייעודיים למיזם כדלהלן:

1.1. **עבור עובדים בשכר** - שווי שעות מערך עובדים, אשר הוקצו לטובת המיזם בעלות שכר מסוימת ובאחוזי משרה שהוסכמו מראש (בין אם עובדים עבור הספק ובין אם בחוזה ייעודי כמיקור חוץ), יוכרו ככסף. חשבי המשרדים יכולים להשוות את המוסכם לעיל לתעריפונים המצוינים בהודעה "תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים".

1.2. **עבור מתנדבים** - שווי שעות מערך מתנדבים, כדוגמת שעות עבודה להפקת תוצרים, אשר הוגדרו

כחיוניים למיזם או כחלק ממנו, יוכר כהוצאה בשווה כסף, ככל שהשווי עומד בתנאים המפורטים בסעיפים 1.3 ו-1.4 לנספח ב – מקורות מימון, ולפי המפורט כדלהלן:

1.2.1. מערך ההתנדבות יוכר רק אם יופעל לביצוע פעילויות במסגרת המיזם בלבד.

1.2.2. מערך ההתנדבות יוכר בשכר מינימום בלבד, עבור שעות ההתנדבות בפעילות.

1.2.3. מערך ההתנדבות יוכר רק אם ינוהל בגינו תיעוד ורישום אשר יכלול את תאריכי ההתנדבות,

כמות שעות ההתנדבות ותוכן או תוצר ההתנדבות (לטובת שיוכו למיזם גרידא). לשימושכם

מצורפת תבנית דיווח לנספח ה' – דיווח שווי מתנדבים ושווה כסף.

2. **שווי שירותים מבוססי כוח אדם**

2.1. כל שירות ייעודי למיזם שמעמיד הספק כמו שירותי ייעוץ, רואה חשבון, פסיכולוג וכדומה יוכר ככסף,

בתנאי שמתקבלת בגינו חשבונית או קבלה מנותן השירות. כל שירות שלא תתקבל בגינו חשבונית,

לרבות שירות שניתן כתרומה ויאושר במעמד ההתקשרות על ידי הצדדים למיזם, יוכר כהוצאה כשווה

כסף.

2.2. הערכת שווי השירות תיעשה בהתאם לשעות העבודה בפועל של הייעוץ, כאשר הערך השעתי יתומחר

בכפוף לאישור חשב המשרד. בעת תמחור הערך השעתי, יש להתייחס לתעריפונים המפורטים

בהודעה "תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים", **כתקרת מקסימום**, ולשווי שעות מערך

מתנדבים, המפורט בסעיף 1.2.2, **כבסיס מינימום**.

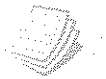
3. **שווי שימוש בנכסים – נדל"ן ומקרקעין** – שווי שימוש בנכסים יוכר בהתאם למפורט להלן:

3.1. אם הנכס אשר משמש לצורך המיזם הוא בבעלות הספק או שהספק משלם עבורו דמי שכירות, שווי

השימוש בנכס יוכר ככסף, בהתאם לחלקיות השימוש בנכס במסגרת המיזם.

3.1.1. אופן חישוב שווי השימוש בנכס ייעשה בהתאם למפורט להלן:





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

3.1.1.1. במקרה שבו הספק משלם שכירות בגין הנכס; בהתאם לחלקיות תשלום השכירות.

3.1.1.2. במקרה שבו הנכס המשמש למיזם הוא בבעלות הספק; בהתאם לתצהיר הספק על אודות שווי שכירות הנכס והערכת שמאי מטעמו לפי בחירתו, ובאישור חשב המשרד.

3.2. אם הנכס אשר משמש לצורך המיזם אינו בבעלות הספק, אלא ניתן על ידי צד ג' שאינו חלק במיזם (כמו העמדת מבנה רשות מקומית לרשות הספק או תרומה של חללי עבודה מצד עמותה אחרת או חברה עסקית וכולי), והתורם אינו יכול להגיש קבלה בגין תשלום שכירות באופן ישיר עבור נכס זה, שווי השימוש בנכס יוכר כשווה כסף. היה ותורם הנכס יכול לספק קבלה או חשבונית המעידה על שווי ערך השכירות של הנכס, לרבות הערכת שמאי ממאגר השמאים של מנהל הדיור הממשלתי, כפי שיעודכן מעת לעת באתר מאגר השמאים, ניתן יהיה להכיר בתשלום זה ככסף, בכפוף לאישור חשב המשרד.

3.2.1. אופן חישוב שווי השימוש בנכס, בהינתן שלא הומצאה עבורו אסמכתא כמפורט בסעיף 3.2, יעשה בהתאם למפורט לעיל בסעיף 3.1.1.

4. שווי מוצרים – טובין - שווי שימוש במוצרים או טובין שניתנו לספק בלא תמורה יוכרו לפי התנאים הבאים, ובכפוף להסדר על אודות רכוש קבוע המפורט בסעיף 2.4.1.12 בהוראה:
4.1. עבור טובין חדשים –

4.1.1. היה והטובין ניתנו לספק מבעל עסק חיצוני או אדם פרטי, ויש בגינם קבלה, חשבונית או מחיר שוק מקובל יוכרו ככסף; שווים יתומחר לפי קבלה או חשבונית בגין רכישתם, או בהיעדרם כאמור במחיר השוק – בהתאם לחשבוניות שהיה מספק בעל העסק במעמד המכירה לכל קונה. היה והתורם לא יוכל לשערך את עלותם ושווים, יספק חשבוניות בגין פריט דומה (מוצר מקביל מיצרן שונה, מוצר בעל תכלית דומה וכיוצא בזה).

4.1.2. היה והטובין ניתנו לספק כתרומה מבעל עסק חיצוני, אולם לא ניתן לספק מידע מהימן עבור פריט דומה, הטובין יוכרו כשווה כסף. אופן הערכת שווי הטובין יעשה לפי הערכת מחיר השוק בעסק מקביל או דומה.

4.2. עבור טובין משומשים או ישנים – היה וניתנו כתרומה בין אם מבעל עסק חיצוני ובין אם מאדם פרטי, ויוכלו לספק עבורם חשבונית כאילו נמכרו בשוק כיד-2 במחיר הממוצע לכך, יוכרו ככסף. אם לא יוכלו לספק עבורם חשבונית, יוכרו כשווה כסף. אופן הערכת שווים יעשה לפי הערכת מחיר השוק ביחס למצבו של הפריט באתרי מכירות של מוצרי יד-2.

4.3. עבור טובין שלא ניתן למכירה – היה ומדובר בתרומה של טובין אשר הינו חסר ערך לעוסק, כך שלא ניתן למכרו ו/או שהינו מיועד להשמדה – מחירו של הנכס הנתרם יקבע לפי מחיר אפס ואין הוא חייב בקבלה או חשבונית, ולפיכך, אינו ימנה במקורות המוכרים למיזם. לעניין זה, עליו היה להיות חלק





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

ממלאי או ציוד עסקי שלא יועד מראש לתרומה, שאין ניתן למכור אותו בשל פגם, יישון משמעותי, או שניתן למכור אותו רק במחיר הפסד (פחות ממחצית ממחיר העלות).

נספח ה-1 - דיווח שווי מתנדבים ושווה כסף²

1. דיווח שווי מתנדבים ותנאים להכרה:

1.1. כאמור בסעיף 1.2.3, על הספק לנהל באופן רציף מעקב אחר המתנדבים. המעקב יתבצע בפורמט המאפשר פיקוח ובקרה על שעות המתנדבים³, אשר ידווח אחת לרבעון למשרד, כמפורט להלן:

שם המתנדב	ת.ז.	תפקיד	מיקום ההתנדבות	תאריך	משעה	עד שעה	סה"כ

1.2. לעניין הבקשה להכרת שווי מתנדבים כחלק ממחזור הפעילות, יש לצרף את הטבלה הבאה:

שם המתנדב	ת.ז.	תפקיד	מיקום ההתנדבות	שעות חודשיות	מספר חודשים	סה"כ השעות	תעריף לשעה	סה"כ מחיר שעות עבודה

2. דיווח שווי כסף:

יש לפרט את כלל התרומות שניתנו למוסד הציבור בשווה כסף⁴, כמפורט להלן:

סוג השווי	פירוט המסמך שצורף	סכום שהוכר בדוחות
לדוגמה: שווי שכ"ד	הערכת שווי שמאי	

² מבנה הדיווח שיועבר למשרד עמו מתקשר הספק לקיום המיזם המשותף, עבור כלל מקורות המימון שלעיל, הינו בהתאם למפורט בסעיף 2 לנספח ג' "מסמכים להגשה – מוסד הציבור למשרד / המשרד לחטיבת משרדים חברתיים", בתוראת תכ"ם, "הגבלת הוצאות הנהלה וכלליות", מס' 6.1.3.
³ אין לכלול בפירוט האמור שעות של חברי הוועד המנהל ושל ועדת הביקורת.
⁴ יש לצרף אסמכתה לכל שווי בטבלה.





התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ

נספח ו

טבלת שינויים שבוצעו בהוראה

טבלת שינויים			
מהדורה	תאריך פרסום	סעיף/ים מושפע/ים	תיאור השינוי / נימוקים
2	02.05.2023	כל ההוראה	כתיבת ההוראה מחדש
3	25.08.2024	2.1.5.1	עדכון התנאי המתייחס למקורות מימון הספק לפרויקט
		נספח ה	הוספת נספח שווה כסף ושווי מתנדבים במיזמים משותפים והעברת הנחיות שמתייחסות לשווה כסף ומתנדבים מנספח ב לנספח החדש
4	24.06.2025	1.2	הוספת הפנייה להודעה "התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון"
		נספח ב	החלטה כי הכנסות מתמיכות, שניתנו על ידי ועדת העיזבונות, יוכרו כמקורות עצמאיים של הספק לביצוע המיזם.

